

# REPVBBLICA ITALIANA

## *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Valutazione delle attività dei dipartimenti “Energia e trasporti”, “Terra e ambiente”, “Identità culturale” “Patrimonio culturale” “Progettazione Molecolare”, “Agroalimentare”, “Medicina”, “Scienze della vita”, “ICT”, “Materiali e dispositivi” e “Sistemi di produzione” ai sensi della articolo 56 comma 5 del regolamento di organizzazione e funzionamento

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione in data 25 e 30 luglio 2007, ha adottato all’unanimità la seguente deliberazione n. 130/2007 – Verb. 65

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 127 del 4 giugno 2003 “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

**VISTO** il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034, e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n.124 del 30 maggio 2005, di Seguito “Regolamento di organizzazione e funzionamento”;

**VISTO** in particolare l’articolo 19 comma 2 lettera b) che attribuisce al Consiglio di amministrazione il compito di procedere almeno una volta l’anno a valutare l’attività svolta dai direttori di dipartimento con particolare riferimento alla attuazione delle linee strategiche di sviluppo delle attività del dipartimento contenute nel documento presentato nell’ambito della procedura di nomina ed eventuali aggiornamenti derivanti dal processo di programmazione;

**VISTO** altresì in particolare l’articolo 56 comma 5 delle disposizioni transitorie e finali del Regolamento di organizzazione e funzionamento che attribuisce al Consiglio di amministrazione, in fase di prima istituzione dei dipartimenti ed ai fini del riordino delle strutture scientifiche, di procedere entro un anno dall’insediamento dei direttori dei dipartimento, ad una valutazione delle attività svolte dai dipartimenti anche al fine di adottare eventuali interventi di riorganizzazione;

**VISTA** la delibera del Consiglio di amministrazione n. 42 del 8 marzo 2006, relativa alla nomina dei direttori dei dipartimenti del Consiglio Nazionale delle Ricerche di cui al bando n. 331.42.0.1 del 5 agosto 2005 in attuazione dell’articolo 56 comma 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento;

**VISTA** la delibera del Consiglio di amministrazione n. 55 del 22 marzo 2006, relativa alla nomina del direttore del dipartimento “Materiali e Dispositivi” del Consiglio Nazionale delle Ricerche di cui al bando n. 331.42.0.1 del 5 agosto 2005 in attuazione dell’articolo 56 comma 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento;

**VISTA** la delibera del Consiglio di amministrazione n. 65 del 5 aprile 2006, relativa a decisioni in materia di deleghe conseguenti gli avanzamenti nel riassetto della rete scientifica ed il decreto del Presidente di attuazione relativo all’autorizzazione ai direttori di dipartimento ai sensi dell’articolo

# REPUBBLICA ITALIANA

## *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

49 comma 4 lettera b) del Regolamento di organizzazione e funzionamento, provvedimento Presidente n. 51 del 20 giugno 2006 e successive modificazioni;

**VISTA** la delibera del Consiglio di amministrazione n.92 del 31 maggio 2006 di nomina dei Consigli Scientifici di Dipartimento come modificata con delibera n.99 del 14 giugno 2006;

**VISTA** la delibera n. 93 del 31 maggio 2006 con la quale si è proceduto all'approvazione della denominazione dei Progetti dei Dipartimenti, ad eccezione del Dipartimento Scienza della Vita e del Dipartimento Medicina, all'affidamento del coordinamento dei Progetti di ricerca comuni a più Dipartimenti ad un Dipartimento, ed alla nomina, per un anno, rinnovabile dei rispettivi Responsabili;

**VISTA** la delibera del Consiglio di amministrazione n.94 del 31 maggio 2006 attraverso la quale sono state assegnate risorse finanziarie per un importo complessivo di 2,2 milioni di euro per sostenere l'avvio operativo delle attività dei Dipartimenti;

**VISTE** le delibere n.142 del 14 settembre 2006 di Nomina del direttore del dipartimento "Scienze della vita" del Consiglio Nazionale delle Ricerche di cui al bando n. 331.42.0.1 del 5 agosto 2005 in attuazione dell'articolo 56 comma 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento e n. 174 del 25 ottobre 2006 di Nomina del Consiglio Scientifico del dipartimento "Scienze della vita";

**VISTA** la delibera n.3 del 10 gennaio 2007 di Nomina dei Responsabili di progetto del Dipartimento Scienze della Vita;

**VISTA** la propria precedente delibera n.67 del 17 aprile 2007 nella quale veniva avviata la procedura per la valutazione delle attività svolte dai dipartimenti che prevede, tra l'altro, che il Consiglio scientifico generale si esprima sulla sezione specificamente dedicata all'attività scientifica del documento di autovalutazione predisposto da ciascun direttore di dipartimento;

**VISTA** la delibera n. 101 del 11 giugno 2007 di approvazione del documento "Obiettivi modalità e criteri per la valutazione degli Istituti CNR ai sensi dell'articolo 56 comma 5 del Regolamento di organizzazione e funzionamento";

**VISTI** i documenti sulle linee strategiche e i criteri di sviluppo delle attività dei Dipartimenti presentati dai direttori di dipartimento nella procedura di selezione;

**VISTI** i documenti di autovalutazione dei direttori dei dipartimenti dei dipartimenti "Energia e trasporti", "Terra e ambiente", "Identità culturale", "Patrimonio culturale", "Progettazione Molecolare", "Agroalimentare", "Medicina", "Scienze della vita", "ICT", "Materiali e dispositivi" e "Sistemi di produzione";

**VISTE** le relazioni dei dipartimenti presentate in Consiglio di amministrazione nella riunione del 27 giugno 2007 ed in particolare le relazioni dei dipartimenti "Energia e trasporti", "Terra e ambiente", "Identità culturale" e "Patrimonio culturale";

**VISTE** le relazioni dei dipartimenti presentate nella riunione odierna del consiglio di amministrazione ed in particolare le relazioni dei dipartimenti "Progettazione Molecolare", "Agroalimentare", "Medicina", "Scienze della vita", "ICT", "Materiali e dispositivi" e "Sistemi di produzione";

# REPUBBLICA ITALIANA

## *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

**VISTO** il documento del 25 luglio 2007 prot. PRESID-CNR 0004975 contenente il parere, nel complesso positivo con raccomandazioni, espresso dal Consiglio scientifico generale il 12 luglio 2007 a seguito degli incontri e delle considerazioni emerse nelle riunioni di cui al punto precedente;

**CONSIDERATO** per quanto riguarda l'operatività dei dipartimenti che i direttori, fatta eccezione per il direttore del dipartimento Scienze della vita, si sono insediati nel mese di aprile 2006 e che gradualmente sono state poste in essere le procedure per avviare l'operatività dei dipartimenti ai sensi degli articoli 15 (Missione e operatività dei dipartimenti) e 21 (Uffici di supporto tecnico amministrativo) del Regolamento di organizzazione e funzionamento;

**CONSIDERATO** che il sistema delle deleghe per il decentramento di funzioni ai direttori di dipartimento e di istituto ha nell'immediato realizzato risultati positivi in termini di dinamicità delle attività della rete scientifica pur richiedendo ulteriori interventi anche in relazione alla definitiva organizzazione dell'Amministrazione centrale;

**CONSIDERATO** che i direttori di dipartimento in questa fase di avvio operativo hanno svolto le loro funzioni di programmazione e coordinamento delle attività scientifiche dovendo provvedere a razionalizzare le spese per effetto dei tagli e delle riduzioni derivanti dal riparto del Fondo ordinario salvo poche eccezioni dovute al reperimento di nuove risorse con vincolo destinazione, e che in tale situazione sono riusciti a realizzare le necessarie scelte di allocazione delle risorse senza significative situazioni di rigetto da parte della rete scientifica;

**PRESO ATTO** della circostanza che il Consiglio scientifico generale su proposta del Presidente nella riunione del 3 maggio 2007 ha stabilito di organizzare i propri lavori attraverso la costituzione di quattro gruppi ristretti di consiglieri e un ciclo di incontri articolati in due fasi di cui la prima dedicata all'audizione del direttore di dipartimento e la seconda, alla presenza degli stessi direttori di dipartimento, dedicata al dialogo con i direttori degli istituti afferenti;

**CONSIDERATO** che nei giorni 23 e 30 maggio e 4 e 13 giugno, si sono tenuti gli incontri programmati dal Consiglio scientifico generale con i direttori di dipartimento e con i direttori degli istituti afferenti;

**CONSIDERATO** quanto emerso dalle audizioni in Consiglio di amministrazione effettuate nella adunanza dell'11 luglio scorso e nell'adunanza odierna dei direttori dei citati dipartimenti Prof. Andrea Di Porto, Prof. Maria Mautone, Dott. Giuseppe Cavarretta, Ing. Claudio Bertoli, Prof. Francesco Beltrame, Prof. Giancarlo Righini, Dott. Sesto Viticoli, Dott. Alcide Bertani, Dott. Giuseppe Martini e Prof. Gianluigi Condorelli;

**RITENUTO** che il confronto con il Consiglio di amministrazione sia stato nel complesso positivo in quanto il Consiglio ha potuto acquisire elementi di conoscenza sull'operato della rete scientifica utili per l'assunzione delle decisioni strategiche;

**PRESO ATTO** del fatto che il direttore del dipartimento Sistemi di produzione pur avendo presentato come previsto la relazione di autovalutazione e avendo partecipato all'incontro con i Componenti del Consiglio scientifico generale non ha potuto partecipare all'audizione in Consiglio di amministrazione per gravi motivi di salute e ritenuto che vi siano sufficienti elementi per la valutazione delle attività del dipartimento stesso;

# REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

**RITENUTO** che siano emerse nell'ambito della procedura di valutazione difformità nel grado di funzionamento dei Dipartimenti con riferimento: a un differenziato tasso di dialogo con gli Istituti, con un conseguente non uniforme assolvimento del ruolo dei Dipartimenti medesimi verso la rete scientifica dell'Ente; diversi gradi di riassetto organizzativo;

**RITENUTO** che si debba favorire un maggior coinvolgimento sia del Consiglio Scientifico di Dipartimento nella sua differenziata composizione che coinvolge diverse componenti della comunità scientifica anche interna, sia del Direttore di istituto;

**RITENUTO** che allo stato pur non considerando concluso l'esercizio di valutazione dei dipartimenti, tenuto conto delle problematiche esposte, si possa procedere ad una prima valutazione come prescritto formulando raccomandazioni che consentano di assumere decisioni dopo un ulteriore anno di attività, in base ai risultati raggiunti su obiettivi prefissati;

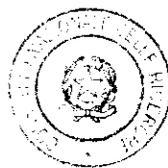
**RAVVISATA** la sintonia con le valutazioni e le osservazioni che il Consiglio scientifico generale ha espresso con riferimento alla parte scientifica, ed in particolare l'opportunità di richiedere ai direttori di dipartimento una breve nota puntuale con l'indicazione dei risultati attesi, definiti ove il caso anche in termini quantitativi, per poter disporre per il prossimo esercizio di valutazione di riferimenti comparativi nella valutazione delle attività dei dipartimenti non disponibili in questo esercizio che è il primo in sequenza;

**RITENUTO** che una più puntuale valutazione degli assetti organizzativi dovrà essere realizzata a conclusione dell'espletamento della procedura di valutazione degli istituti;

### DELIBERA

1. E' conclusa positivamente la valutazione del primo anno di attività dei dipartimenti "Energia e trasporti", "Terra e ambiente", "Identità culturale", "Patrimonio culturale", "Progettazione Molecolare", "Agroalimentare", "Medicina", "Scienze della vita", "ICT", "Materiali e dispositivi" e "Sistemi di produzione" e dei rispettivi direttori ai sensi dell'articolo 19 comma 2 lettera b) e 56 comma 5 del Regolamento di organizzazione e funzionamento.
2. E' formulata la raccomandazione ai direttori di dipartimento di incrementare e valorizzare il tasso di dialogo con i Consigli scientifici di dipartimento e con i direttori di Istituto attraverso procedure uniformi;
3. I direttori di dipartimento predispongono una nota integrativa della relazione di autovalutazione con l'indicazione dei risultati attesi, definiti ove il caso anche in termini quantitativi come base per il successivo esercizio di analisi e valutazione.

IL SEGRETARIO



IL VICE PRESIDENTE

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. B. S. C.", is written over the printed title "IL VICE PRESIDENTE".